

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM: *PICANOL*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Stevelyncklaan* Nr.: *15* Bus:

Postnummer: *8900* Gemeente: *leper*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Gent, afdeling leper*

Internetadres¹: *www.picanolgroup.com*

Ondernemingsnummer **BE 0405.502.362**

DATUM **25 / 04 / 2012** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)**

goedgekeurd door de algemene vergadering van **27 / 04 / 2017**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2016** tot **31 / 12 / 2016**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2015** tot **31 / 12 / 2015**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet}² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen:⁷³..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:*6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.5.2, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9*.....

Stefaan Haspeslagh
Voorzitter Raad van Bestuur

Luc TACK
Gedelegeerd Bestuurder

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

*Stefaan HASPELAGH
Brandstraat 104, 9830 Sint-Martens-Latem, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur
16/04/2014 - 18/04/2018*

*Luc TACK
Peperstraat 43, 9800 Deinze, België*

*Gedelegeerd bestuurder
27/04/2016 - 15/04/2020*

*PASMA
Nr.: BE 0466.125.382
Jules Bordetlaan 160, 1140 Evere, België*

*Bestuurder
27/04/2016 - 15/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Patrick Steverlynck
Canadalaan 33, 8902 Zillebeke, België*

*M.O.S.T.
Nr.: BE 0871.856.685
Drielandenbaan 66, 1785 Merchtem, België*

*Bestuurder
18/04/2012 - 27/04/2016*

Vertegenwoordigd door:

*Frank Meysman
Drielandenbaan 66, 1785 Merchtem, België*

*HRV
Nr.: BE 0440.758.892
Eden Roc, Fairybankhelling 2 F2, 8670 Koksijde, België*

*Bestuurder
27/04/2016 - 15/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Baron Hugo Vandamme
Eden Roc, Fairybankhelling 2 F2, 8670 Koksijde, België*

*Kantoor TORRIMMO
Nr.: BE 0434.401.236
Oude Iepersestraat 43, 8870 Izegem, België*

*Bestuurder
15/04/2015 - 17/04/2019*

Vertegenwoordigd door:

*Jean Pierre Dejaeghere
Oude Iepersestraat 43, 8870 Izegem, België*

*The Marble BVBA
Nr.: BE 0865.427.070
Jan zonder Vreeslaan 2 bus 0402, 9700 Oudenaarde, België*

*Bestuurder
27/04/2016 - 15/04/2020*

Vertegenwoordigd door:

*Luc Van Nevel
(bestuurder)
Jan zonder Vreeslaan 2 bus 0402, 9700 Oudenaarde, België*

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

DELOITTE BEDRIJFSREVISOREN BV ovve CVBA
Nr.: BE 0429.053.863
Gateway building, Luchthaven Nationaal 1J, 1930 Zaventem, België
Lidmaatschapsnr.: B00025

Commissaris
01/01/2015 - 18/04/2018

Vertegenwoordigd door:

Kurt DeHoorne
Raymonde de Larocheaan 19A, 9051 Sint-Denijs-Westrem, België
Lidmaatschapsnr.: A01923

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20
VASTE ACTIVA		21/28	124.005.717,70	123.815.656,92
Immateriële vaste activa	6.2	21	542.926,84	311.186,61
Materiële vaste activa	6.3	22/27	13.654.314,10	13.466.307,16
Terreinen en gebouwen		22	7.374.354,19	8.091.805,87
Installaties, machines en uitrusting		23	3.030.260,40	4.239.998,78
Meubilair en rollend materieel		24	410.149,51	384.502,51
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26	250.000,00	250.000,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	2.589.550,00	500.000,00
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	109.808.476,76	110.038.163,15
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	109.762.758,54	109.992.844,93
Deelnemingen		280	109.762.758,54	109.437.454,93
Vorderingen		281	555.390,00
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	41.965,71	41.965,71
Deelnemingen		282	41.965,71	41.965,71
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	3.752,51	3.352,51
Aandelen		284
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	3.752,51	3.352,51

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	400.938.845,84	337.167.232,18
Vorderingen op meer dan één jaar		29	273.356.195,85	216.062.768,22
Handelsvorderingen		290	256.195,85	562.768,22
Overige vorderingen		291	273.100.000,00	215.500.000,00
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	25.057.890,00	20.884.787,00
Vorraden		30/36	25.057.890,00	20.884.787,00
Grond- en hulpstoffen		30/31	16.538.696,00	13.739.048,00
Goederen in bewerking		32	2.737.211,00	3.375.920,00
Gereed product		33	5.781.983,00	3.769.819,00
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	50.163.891,60	41.743.090,01
Handelsvorderingen		40	41.762.530,44	36.483.708,49
Overige vorderingen		41	8.401.361,16	5.259.381,52
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	25.000.000,00	50.000,00
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	25.000.000,00	50.000,00
Liquide middelen		54/58	26.804.525,91	58.045.527,11
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	556.342,48	381.059,84
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	524.944.563,54	460.982.889,10

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	405.134.053,13	336.896.622,31
Kapitaal	6.7.1	10	22.200.000,00	22.200.000,00
Geplaatst kapitaal		100	22.200.000,00	22.200.000,00
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11	1.518.427,70	1.518.427,70
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	45.136.328,20	45.136.328,20
Wettelijke reserve		130	2.220.000,00	2.220.000,00
Onbeschikbare reserves		131
Voor eigen aandelen		1310
Andere		1311
Belastingvrije reserves		132	11.115.676,34	11.115.676,34
Beschikbare reserves		133	31.800.651,86	31.800.651,86
Overgedragen winst (verlies)		14	336.279.297,23	268.041.866,41
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	12.116.152,00	12.135.643,00
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	12.116.152,00	12.135.643,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	3.493.348,00	4.074.798,00
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	1.773.150,00	1.990.000,00
Milieuverplichtingen		163	74.245,00	79.210,00
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	6.775.409,00	5.991.635,00
Uitgestelde belastingen		168

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	107.694.358,41	111.950.623,79
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17
Financiële schulden		170/4
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173
Overige leningen		174
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	102.327.663,83	105.069.397,60
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42
Financiële schulden		43	8.725.417,92	16.186.166,70
Kredietinstellingen		430/8	1.772.904,00	3.393.405,30
Overige leningen		439	6.952.513,92	12.792.761,40
Handelsschulden		44	68.730.383,56	56.069.999,28
Leveranciers		440/4	68.730.383,56	56.069.999,28
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	12.774.710,58	22.370.516,21
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	10.252.417,23	8.656.640,66
Belastingen		450/3	1.895.885,93	530.516,89
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	8.356.531,30	8.126.123,77
Overige schulden		47/48	1.844.734,54	1.786.074,75
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	5.366.694,58	6.881.226,19
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	524.944.563,54	460.982.889,10

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	523.367.246,32	424.975.994,12
Omzet	6.10	70	510.095.870,24	409.770.340,30
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	1.133.662,00	2.852.049,00
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	12.131.609,27	12.304.952,63
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	6.104,81	48.652,19
Bedrijfskosten		60/66A	435.739.843,69	365.412.593,56
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	335.719.993,22	266.919.082,80
Aankopen		600/8	337.699.145,22	268.504.247,80
Voorraad: afname (toename)		609	-1.979.152,00	-1.585.165,00
Diensten en diverse goederen		61	55.136.406,03	57.260.524,90
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	42.268.536,54	39.207.197,49
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.794.125,14	3.563.478,55
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10	631/4	-1.130.774,40	-1.826.539,78
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8	-19.491,00	-2.464.155,00
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	968.987,21	2.752.458,87
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	2.060,95	545,73
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	87.627.402,63	59.563.400,56

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	11.400.687,19	24.197.054,10
Recurrente financiële opbrengsten		75	11.400.687,19	24.197.054,10
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	6.163.481,00	19.352.618,00
Opbrengsten uit vlottende activa		751	4.442.015,99	4.059.936,01
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	795.190,20	784.500,09
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B
Financiële kosten		65/66B	2.356.599,82	2.013.792,82
Recurrente financiële kosten	6.11	65	2.356.599,82	2.013.792,82
Kosten van schulden		650	113.985,33	143.642,29
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	2.242.614,49	1.870.150,53
Niet-recurrente financiële kosten		66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	96.671.490,00	81.746.661,84
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	26.664.059,18	17.050.222,26
Belastingen		670/3	26.670.744,36	17.050.222,26
Regularisering van belastingen en terugnemings van voorzieningen voor belastingen		77	6.685,18
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	70.007.430,82	64.696.439,58
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	70.007.430,82	64.696.439,58

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	338.049.297,23	269.811.866,41
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	70.007.430,82	64.696.439,58
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	14P	268.041.866,41	205.115.426,83
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	336.279.297,23	268.041.866,41
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	1.770.000,00	1.770.000,00
Vergoeding van het kapitaal	694	1.770.000,00	1.770.000,00
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar
 Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar
 Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.883.613,21
8022	368.101,00	
8032	
8042	
8052	8.251.714,21	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.572.426,60
8072	136.360,77	
8082	
8092	
8102	
8112	
8122	7.708.787,37	
211	542.926,84	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	25.678.301,96
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	25.678.301,96	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	70.296,56
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	70.296,56	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	17.656.792,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	717.451,68	
Teruggenomen	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	18.374.244,33	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	7.374.354,19	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.827.902,98
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	494.537,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	79.322.439,98	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	74.587.904,20
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	1.704.275,38	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	76.292.179,58	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	3.030.260,40	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.984.425,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	261.684,31	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	4.246.110,09	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	
Verworven van derden	8223	
Afgeboekt	8233	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.599.923,27
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	236.037,31	
Teruggenomen	8283	
Verworven van derden	8293	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	3.835.960,58	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	410.149,51	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	863.171,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	863.171,65	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	863.171,65
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	
Teruggenomen	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	863.171,65	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	
Installaties, machines en uitrusting	251	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	250.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	250.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	
Verworven van derden	8225	
Afgeboekt	8235	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	
Teruggenomen	8285	
Verworven van derden	8295	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	250.000,00	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	500.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	2.089.550,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	2.589.550,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	2.589.550,00	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	110.887.454,93
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	547.945,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	222.641,39	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	111.212.758,54	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.450.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	1.450.000,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	109.762.758,54	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	555.390,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	
Terugbetalingen	8591	
Geboekte waardeverminderingen	8601	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621	-7.445,00	
Overige mutaties(+)/(-)	8631	-547.945,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	41.965,71
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	41.965,71	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	
Teruggenomen	8482	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	41.965,71	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	
Terugbetalingen	8592	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622	
Overige mutaties(+)/(-)	8632	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413	
Verworven van derden	8423	
Afgeboekt	8433	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	
Teruggenomen	8483	
Verworven van derden	8493	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	3.352,51
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	400,00	
Terugbetalingen	8593	
Geboekte waardeverminderingen	8603	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623	
Overige mutaties(+)/(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	3.752,51	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
MELOTTE BE 0407.155.421 Naamloze vennootschap Industrieweg 2019 3520 Zonhoven België	gewone	2.599	99,96	0,04	31/12/2016	EUR	2.567.622,00	195.174,00
PROFERRO BE 0438.243.426 Naamloze vennootschap Steverlyncklaan 15 8900 Ieper België	gewone	59.999	99,99	0,0	31/12/2016	EUR	24.860.467,09	3.527.899,50
PSICONTROL BE 0437.446.145 Naamloze vennootschap Steverlyncklaan 15 8900 Ieper België	gewone	999	99,9	0,1	31/12/2016	EUR	23.708.314,87	3.139.534,40
Picanol of America Inc. Buitenlandse onderneming Kitty Hawk Road 65 29609 Greenville SC Verenigde Staten	gewone	1.000	100,0	0,0	31/12/2016	USD	2.343.968,00	998.900,00
Syndicaat van Belgische Textielmachinebouwers BE 0403.038.859 Naamloze vennootschap A.Reyerslaan 80 1030 Schaarbeek België	COOPERATIEVE AANDELEN	27	27,0	7,0	31/12/2015	EUR	114.364,00	-3.541,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>PICANOL TEKSTIL MAKINALARI TIC. LTD. STI. Buitenlandse onderneming Dunya Ticaret Merkezi A2 BL bus 210 34149 Yesilkoy/Istanbul Turkije</i>	gewone	3.990	99,75	0,0	31/12/2016	TRY	4.953.039,00	1.417.122,00
<i>VERBRUGGE BE 0441.554.490 Naamloze vennootschap Steverlyncklaan 15 8900 Ieper België</i>	gewone	16.901	100,0	0,0	31/12/2016	EUR	76.505.071,82	2.664.501,06
<i>Picanol de Mexico S.A. de C.V. Buitenlandse onderneming Avena No. 475 Col. Granjas Mexico - 08400 Mexico D.F. Mexico</i>	gewone	2.007.289	99,99	0,0	31/12/2016	MXN	11.694.620,00	2.495.948,00
<i>PT Picanol Indonesia Buitenlandse onderneming JL. MOH. TOHA KM 5.3 - 40261 Bandung Indonesië</i>	gewone	9.900	99,0	0,0	31/12/2016	IDR	5.602.420.640,00	314.478.052,00
<i>BURCKLE ET CIE S.A. Buitenlandse onderneming Rue de Bourbach Le Haut 9 68290 Bourbach Le Bas Frankrijk</i>	gewone	14.400	100,0	0,0	31/12/2016	EUR	1.713.317,00	400.287,00
<i>PICANOL do BRASIL Buitenlandse onderneming Rua Treze de Maio 164 CEP 13471-030 Americana/Sao Paulo Brazilië</i>	gewone	335.098	99,99	0,01	31/12/2016	BRL	1.061.276,00	210.359,00
<i>Picanol (Suzhou Ind.Park) Textile Machinery Co Ltd Buitenlandse onderneming Feng Ting Road, SIP - Suzhou, Jiangsu Province China</i>	gewone	0	100,0	0,0	31/12/2016	CNY	211.128.877,00	59.731.559,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>PICANOL (SUZHOU) TRADING CO LTD</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Feng Ting Road, SIP - Suzhou, Jiangsu Province</i> <i>China</i>	gewone	0	100,0	0,0	31/12/2016	CNY	6.480.960,00	2.320.616,00
<i>Picanol India Private ltd</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>DSM-621 & 622, DLF Towers, Block - IV, 15 Shivaji Marg</i> <i>110 015 West Delhi</i> <i>India</i>	Gewone	1.199.999	99,99	0,01	31/12/2016	INR	73.110.159,00	6.382.703,00
<i>Picanol Group</i> <i>BE 0643.795.829</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Steverlyncklaan 15</i> <i>8900 Ieper</i> <i>België</i>	gewone	61.499	99,99	0,01		EUR	0,00	0,00

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681
Niet-opgevraagd bedrag	8682
Edele metalen en kunstwerken	8683
Vastrentende effecten	52	50.000,00
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	25.000.000,00
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	25.000.000,00
meer dan één jaar	8688
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>vooruitbetaalde softwarekosten</i>	394.000,00
<i>verkregen intresten</i>	93.696,28
<i>overige</i>	68.646,20
.....

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	22.200.000,00
(100)	22.200.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 GEWONE AANDELEN

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	22.200.000,00	17.700.000
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.804.944
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.895.056

Aandelen op naam
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721
8722
8731
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747
8751

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761
8762
8771
8781

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Zie volgende pagina.

Naam	Adres	Ondernemingsnr.	Aard	verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	%
Artela NV	Molstenstraat 42 8780 oostrozebeke	0453.029.590	Gewone	11.480.246	0	64,86%
Symphony Mills NV	Molstenstraat 42 8780 oostrozebeke	0461.029.617	Gewone	4.332.134	0	24,48%

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT**

voorziening voor ombouw & garanties

voorziening voor foirekosten

.....

.....

Boekjaar
6.455.409,00
320.000,00
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951
Kredietinstellingen	8961
Overige leningen	8971
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072
Niet-vervallen belastingschulden	9073	1.895.885,93
Geraamde belastingschulden	450

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	8.356.531,30

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

<i>voorafaangerekende montage</i>	4.880.065,00
<i>over te dragen opbrengsten</i>	486.548,00
.....
.....

Boekjaar
4.880.065,00
486.548,00
.....
.....

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	2.670.287,97	3.161.975,61
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	709	674
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	664,5	615,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	1.022.009	953.339
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	28.181.480,84	25.306.784,38
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	8.807.650,00	8.490.595,89
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	974.684,22	1.055.427,72
Andere personeelskosten	623	3.397.453,49	3.314.167,27
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	907.267,99	1.040.222,23

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-581.450,00	-2.054.179,00
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	342.106,00	492.969,00
Teruggenomen	9111	1.402.395,00	568.777,00
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	587.705,46	335.749,31
Teruggenomen	9113	658.190,86	2.086.481,09
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	3.297.351,03	3.338.707,42
Bestedingen en terugnemingen	9116	3.316.842,03	5.802.862,42
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	259.685,12	254.653,66
Andere	641/8	709.302,09	2.497.805,21
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	27	11
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	23,4	10,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	47.213	21.743
Kosten voor de onderneming	617	1.514.470,12	599.964,63

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125
Interestsubsidies	9126
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
<i>Betalingskorting</i>		777.538,20	672.209,77
<i>Wisselresultaten</i>		17.652,00	112.290,32
.....	
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio			
	6501
Geactiveerde intercalaire interesten			
	6503
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510
Teruggenomen	6511
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen			
	653	276.884,17	188.312,74
Vorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560
Bestedingen en terugnemingen	6561
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
<i>WISSELRESULTATEN</i>		58.397,97	53.404,77
<i>BANKKOSTEN</i>		1.907.646,94	1.624.736,92
<i>DIVERSEN</i>		-314,59	3.696,10

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	6.104,81	48.652,19
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	6.104,81	48.652,19
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	42.073,30
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	6.104,81	6.578,89
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	2.060,95	545,73
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	2.060,95	545,73
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	2.060,95	545,73
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631
Andere niet-recurrente financiële kosten	668
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	25.385.369,70
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	26.428.369,70
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	1.043.000,00
Geraamde belastingsupplementen	9137
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	1.285.374,66
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	1.285.374,66
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
<i>verworpen uitgaven</i>		1.422.854,47
<i>af trek DBI</i>		-5.855.306,95
<i>af trek voor octrooïinkomsten</i>		-13.518.691,78
<i>notionele intrestaf trek</i>		-2.569.411,91

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen	
.....
.....
.....
.....

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142
Andere actieve latenties
.....	
.....	
.....	
Passieve latenties	9144	11.115.676,34
Uitsplitsing van de passieve latenties
<i>belastingvrije reserves</i>		11.115.676,34
.....	
.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	17.014.770,81	13.554.687,66
Door de onderneming	9146	1.081.419,99	666.513,15
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	5.297.987,84	5.145.613,51
Roerende voorheffing	9148	53.276,97	49.311,15

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

.....

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen
 Verkochte (te leveren) goederen
 Gekochte (te ontvangen) deviezen
 Verkochte (te leveren) deviezen

Codes	Boekjaar

9213
9214
9215
9216	1.449.599,53

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

- Alle bedienden zijn verzekerd in een vaste bijdrageplan leven en overlijden + premievrijstelling
- Alle kaderleden zijn verzekerd in een vaste bijdrageplan leven en overlijden + premievrijstelling
- EMT : plan te bereiken doel leven, forfaitair bedrag overlijden + invaliditeit + premievrijstelling

Genomen maatregelen om de daaruit vloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Het geschat bedrag van de verplichting in verband met reeds gepresteerd werk zijn gebaseerd op de principes zoals aangegeven in IFRS, met name conform de berekeningswijze onder IAS 19.

Voor wat betreft gebruikte assumpties verwijzen wij naar de geconsolideerde financiële staten onder IFRS van Picanol NV .

Codes	Boekjaar
9220	855.410,00

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	109.762.758,54	109.992.844,93
Deelnemingen	(280)	109.762.758,54	109.437.454,93
Achtergestelde vorderingen	9271
Andere vorderingen	9281	555.390,00
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	281.832.068,99	218.942.667,55
Op meer dan één jaar	9301	273.100.000,00	215.500.000,00
Op hoogstens één jaar	9311	8.732.068,99	3.442.667,55
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	23.082.470,28	21.786.737,64
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371	23.082.470,28	21.786.737,64
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	6.163.481,00	19.352.618,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	1.735.600,46	1.573.321,75
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461	65.593,88	87.983,05
Andere financiële kosten	9471
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481
Verwezenlijkte minderwaarden	9491

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253
Deelnemingen	9263
Achtergestelde vorderingen	9273
Andere vorderingen	9283
Op meer dan één jaar	9293
Op meer dan één jaar	9303
Op hoogstens één jaar	9313
Schulden	9353
op meer dan één jaar	9363
Op hoogstens één jaar	9373
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	9252	41.965,71	41.965,71
Deelnemingen	9262	41.965,71	41.965,71
Achtergestelde vorderingen	9272
Andere vorderingen	9282
Vorderingen	9292
Op meer dan één jaar	9302
Op hoogstens één jaar	9312
Schulden	9352
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Voonaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	211.250,00
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	77.650,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061
Belastingadviesopdrachten	95062
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081
Belastingadviesopdrachten	95082	50.538,14
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	5.878,13

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

1. *ARTELA* *Stelt geen geconsolideerde jaarrekening op*
BE 0453.029.590
Molstenstraat 42, 8780 Oostrozebeke, België

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is*:

* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

I. OPRICHTINGSKOSTEN

De Raad van Bestuur behoudt zich het recht voor van geval tot geval te beslissen of oprichtingskosten dienen te worden geactiveerd en tegen welke voet zij zullen worden afgeschreven. Wanneer geen afzonderlijke beslissing wordt getroffen, vormen deze kosten een onderdeel van de kosten in de resultatenrekening .

II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa omvatten licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten verworven van derden. Zij worden afgeschreven over de contractuele looptijd indien van toepassing of over de geschatte gebruiksduur, echter met een maximum van 5 jaar voor wat betreft de geschatte gebruiksduur. Externe en interne kosten voor basisonderzoek en engineering worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultaten-rekening. Externe en interne kosten die direct verbonden zijn aan de aanschaffing of de installatie van bedrijfsondersteunende softwaretoepassingen voor ERP, Supply Chain, CRM, . enz worden geboekt als immateriaal vast actief. Zij worden lineair afgeschreven over een termijn van vijf jaar.

III. MATERIELE VASTE ACTIVA

1. Worden geboekt tegen aanschaffingsprijs of tegen vervaardigingsprijs wat de eigen constructie betreft. De bijkomende kosten worden ten laste gelegd van de algemene onkosten, tenzij de Raad van Bestuur oordeelt dat deze kosten belangrijk genoeg zijn om te worden geactiveerd. In dit laatste geval bepaalt de Raad van Bestuur tegen welke voet deze kosten zullen worden afgeschreven.

2. De Raad van Bestuur bepaalt elk jaar de voor de aanwervingen van dat jaar toe te passen afschrijvingsmethode. Tot en met de aanwervingen van het boekjaar 1988 werd versneld afgeschreven. Voor de aanwervingen vanaf boekjaar 1989 wordt overgeschakeld naar degressieve afschrijvingen.

De voornaamste basisafschrijvingspercentages volgen hierna :

-Gebouwen	10% degressief
-Machines en materieel	40% degressief
-Installaties	30% degressief
-Gereedschappen en modelplaten	40% degressief
-Onderzoek en ontwikkeling	33,33% lineair
-Meubilair	20% degressief
-Computermaterieel	40% degressief
-Rollend materieel	20% lineair
-Intern transportmaterieel	40% degressief
-Bijkomende kosten	100%

3. Uitzonderlijke afschrijvingen

in overeenstemming met de bepalingen van de artikelen 28, § 1 van het K.B. van 30 januari 2001, zal de Raad van Bestuur kunnen beslissen of aanleiding bestaat om een uitzonderlijke of bijkomende toevoeging te doen aan de afschrijvingsrekening van de activa die een plotse economische waardevermindering hebben ondergaan of die buiten gebruik gesteld werden.

4. Herwaardering van de vaste activa

Konform artikel 57 van het K.B., zal de Raad van Bestuur kunnen beslissen dat vaste activa geherwaardeerd mogen worden op een bedrijfseconomisch verantwoorde wijze.

Het bedrag van een doorgevoerde herwaardering zal in elk geval geboekt worden op de passiefrekening der herwaarderingsmeerwaarden.

5. Terugnemingen van afschrijvingen

Terugnemingen van afschrijvingen kunnen in principe enkel in de volgende gevallen plaatsvinden

- cessie van een vaste activa door verkoop of door inbreng
- ingeval van verlies, sinister of onteigening

IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen en aandelen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. In geval van duurzame minwaarde worden op de financiële vaste activa de overeenkomstige waardeverminderingen geboekt.

V. VOORRADEN

Grond-en hulpstoffen, alsmede de aangekochte onderdelen en stukken van derden worden gewaardeerd op basis van de laatst gekende aankoopprijs.

De in bewerking zijnde en afgewerkte courante stukken van eigen fabriikaat worden gewaardeerd aan direct cost.

Verouderde en traagrotterende voorraden worden systematisch afgewaardeerd.

OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Omrekeningsverschillen op de monetaire componenten van de balans worden per munt geglobaliseerd.

Negatieve omrekeningsverschillen worden ten laste gelegd van het resultaat.

Positieve omrekeningsverschillen worden geboekt op een overlopende rekening.

Bedragen gedekt door een termijncontract worden omgerekend aan de op termijn overeengekomen wisselkoers.

Banktegoeden en -schulden in vreemde valuta worden omgerekend aan slotkoers. De daaruit voortspruitende

wisselkoersverschillen worden in het resultaat opgenomen.

Toelichting bij VOL 6.15 : " Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VOL 6.15. Voor bijkomende informatie omtrent de transacties met verbonden partijen verwijzen wij naar het geconsolideerd jaarverslag, paragraaf III.8.3 .

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.



PICANOL NV

Naamloze vennootschap met zetel te 8900 Ieper, Steverlyncklaan 15,
Ondernemingsnummer BE0405.502.362

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de gewone algemene vergadering van 19 april 2017 over het boekjaar 2016

Geachte aandeelhouder,

Wij hebben de eer u, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van onze vennootschap tijdens het boekjaar 2016.

1. *Commentaar op de jaarrekening*

Het afgelopen boekjaar werd afgesloten met een winst van €70.007.431.

De bedrijfsopbrengsten stegen van €424.975.994 naar €523.367.246.

De omzet van de onderneming steeg met 24% van €409.770.340 naar €510.095.870. De stijgende vraag naar kwaliteit en technologie, mede ondersteund door de gunstige koers van de euro, zorgde voor een sterke verkoop in voornamelijk Azië en Europa en leidde tot een groter marktaandeel in heel wat markten .

In 2016 nam Picanol met succes deel aan heel wat internationale vakbeurzen om zich als technologisch marktleider in grijper- en luchtweefmachines te profileren .

De bedrijfskosten stegen met 19% van €365.412.594 tot €435.739.844. De belangrijkste stijgingen in de bedrijfskosten betreffen:

- een stijging van 266.919.083 € tot 335.719.993 € van de aankopen van handelsgoederen, grond – en hulpstoffen, dit als gevolg van een stijging met 24% van de omzet ;
- een lichte daling van 57.260.525 € naar 55.136.406 € van de kosten aangaande diensten en diverse goederen;
- een stijging van de personeelskosten van 39.207.197 € tot 42.268.537 € ;

In 2016 investeerde Picanol (3.214 Keur) verder in de vernieuwing en modernisering van zijn productievestigingen, met onder meer de upgrade van het automatisch magazijn en aankoop van nieuwe automatisch geleide voertuigen in de montage. In combinatie met verdere productiviteits- en kwaliteitsverbeteringen wil de Picanol Group in Ieper zo zijn concurrentiepositie verbeteren.

De evolutie van het eigen vermogen in vergelijking met het vorige boekjaar is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Kapitaal	22.200.000	22.200.000
Uitgiftepremies	1.518.428	1.518.428
Reserves	45.136.328	45.136.328
Overgedragen winst	336.279.297	268.041.866
Totaal eigen vermogen	405.134.053	336.896.622

De evolutie van het vreemd vermogen in vergelijking met het vorige boekjaar is als volgt:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Schulden op meer dan 1 jaar	0	0
Schulden op ten hoogste 1 jaar en overlopende rekeningen	107.694.358	111.950.624
Totaal vreemd vermogen	107.694.358	111.950.624

Het boekjaar 2016 sluit af met een balanstotaal van €524.944.564 en een resultaat van €70.007.431.



2. Vooruitzichten

Het orderboek is voor de eerste jaarthelft van 2017 opnieuw goed gevuld door de stijgende vraag naar kwaliteit en technologie, mede ondersteund door het succes van de nieuwe weefmachines en de gunstige koers van de euro.

In 2017 zal Picanol zijn technologisch leiderschap verder uitbouwen door het productbereik van zijn weefmachines verder uit te breiden en toepassingen voor nieuwe marktsegmenten aan te bieden. De belangrijkste uitdaging daarbij blijft het verder versterken van de (weef)performantie, de kwaliteit van de producten en services en de kostenconcurrentiekracht van de klant.

Picanol blijft voorzichtig aangezien het als exportgericht bedrijf actief is in een volatiele wereldeconomie. Door het cyclische karakter van de textielmarkt blijft een strikte kostenbeheersing absoluut noodzakelijk.

3. Onderzoek en ontwikkeling

Innovatie, technologie en continue R&D-inspanningen blijven van cruciaal belang voor het internationale succes van Picanol. Ook in 2017 zal Picanol zijn technologisch leiderschap verder uitbouwen door het productbereik van zijn weefmachines verder uit te breiden en toepassingen voor nieuwe marktsegmenten aan te bieden. De belangrijkste uitdaging daarbij blijft het verder versterken van de (weef)performantie, de kwaliteit en de kostenconcurrentiekracht van de klant.

Op het vlak van productontwikkeling, sourcing en montage zal Picanol zijn inspanningen opdrijven om zowel productiviteit als procesefficiëntie verder te verbeteren, in combinatie met een aantal gerichte investeringen in onder meer logistieke systemen.

4. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze vennootschap in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

5. Gegevens betreffende de bijkantoren van de vennootschap

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Financiële instrumenten

Picanol NV hanteert vreemde valuta indekkingen in de vorm van termijncontracten. De inzet van derivatieve instrumenten gebeurt in geen geval voor speculatieve doeleinden. De vennootschap heeft voor het overige geen enkele vorm van financiële instrumenten.

7. Risicofactoren

In overeenstemming met artikel 96, 1° van het Wetboek van vennootschappen, geeft de vennootschap een getrouw overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd wordt. Deze voornaamste risico's en zekerheden betreffen onder andere:

- * Risico's verbonden aan de activiteiten van de vennootschap
- * Picanol is mogelijk niet in staat zijn intellectuele eigendomsrechten te beschermen
- * De bedrijfsresultaten van Picanol worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen
- * Risico verbonden aan de ontwikkeling van de conjunctuur en de business cyclus
- * Picanol is blootgesteld aan de risico's van opkomende markten
- * De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen, waarvan de naleving substantiële kosten met zich mee zou kunnen brengen die ook tot geschillen inzake milieukwesties kunnen



leiden.

Een uitgebreide beschrijving van deze en andere risico's vindt u verder terug onder punt VI. Risicobeheer & interne controle op pagina 9 e.v.

8. *Dividend*

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering op 19 april 2017 voorstellen om een brutodividend van 0,10 euro per aandeel uit te keren, voor een totaalbedrag van 1,77 miljoen euro, idem zoals vorig boekjaar .

9. *Gebeurtenissen na balansdatum*

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

10. *Winstverdeling*

De algemene vergadering besluit om de enkelvoudige jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 goed te keuren, daarin inbegrepen de voorgestelde bestemming van het resultaat.

Winst van het boekjaar:	€ + 70.007.431
Overgedragen winst van het vorige boekjaar:	€ + 268.041.866
Te bestemmen winst:	€ + 338.049.297
Over te dragen winst:	€ + 336.279.297
Vergoeding van het kapitaal:	€ + 1.770.000

11. Corporate Governance verklaring

De Picanol Group hanteert de Belgische Corporate Governance code 2009 als referentiecode. In dit hoofdstuk wordt een toelichting gegeven over de toepassing van deze code tijdens het boekjaar 2016.

In 2016 week de Picanol Group af van de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code op een aantal punten die verder worden toegelicht in dit hoofdstuk.

Voor de algemene werking van de raad van bestuur, van de comités van de raad van bestuur en van het managementcomité met betrekking tot het Corporate Governance beleid wordt verwezen naar het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website www.picanolgroup.com).

I. RAAD VAN BESTUUR

I.1. Samenstelling van de raad van bestuur

		Benoemd tot de AV in
Stefaan Haspeslagh (1)	Voorzitter	2018
Luc Tack (1)	Gedelegeerd bestuurder	2020
Patrick Steverlynck <i>vaste vertegenwoordiger van Pasma nv (3)</i>	Bestuurder	2020
Baron Hugo Vandamme <i>vaste vertegenwoordiger van HRV nv (2)</i>	Voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité Lid van het auditcomité	2020
Jean Pierre Dejaeghere <i>vaste vertegenwoordiger van nv Kantoor Torrimmo (2)</i>	Voorzitter van het auditcomité Lid van het benoemings- en vergoedingscomité	2019
Luc Van Nevel <i>vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA (2) – vanaf 27/04/2016 *</i>	Lid van het auditcomité Lid van het benoemings- en vergoedingscomité	2020

(1) uitvoerend bestuurder (2) niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder (3) niet-uitvoerend bestuurder

* Luc Van Nevel werd benoemd door de algemene vergadering van 27 april 2016 als opvolger van Frank Meysman.

Vennootschapssecretaris & compliance officer: Mevrouw Karen D'Hondt, Group Controller

De raad van bestuur bestaat uit zes leden, waarvan de meerderheid (vier) niet-uitvoerende bestuurders zijn en de helft (drie) bestuurders zijn die niet werkzaam zijn bij, of verbonden zijn aan, de Picanol Group of zijn aandeelhouders. Zo wordt de besluitvorming in de raad van bestuur niet gedomineerd door een groep van bestuurders en is minstens de helft niet-uitvoerend, conform de Corporate Governance Code.

De raad van bestuur telt drie onafhankelijke bestuurders, met name Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV nv), Jean-Pierre Dejaeghere (als vaste vertegenwoordiger van Kantoor Torrimmo nv) en Luc Van Nevel (als vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA).

De drie bestuurders voldoen aan alle criteria vermeld in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Belgische Corporate Governance Code en het Corporate Governance Charter van de Picanol Group. Eén van deze criteria is dat een bestuurder slechts onafhankelijk kan zijn voor een maximumperiode van 12 jaar, met daarin een maximum van drie herbenoemingen. Doordat Picanol met kortere benoemingstermijnen heeft gewerkt, werd Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV nv) reeds viermaal herbenoemd, zij het onder de maximumtermijn van 12 jaar. Dit maakt dat hij technisch niet meer voldoet aan één van de subcriteria van onafhankelijkheid vermeld in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, de Belgische Corporate Governance Code en het Corporate Governance Charter van de Picanol Group. Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV nv) biedt Picanol Group evenwel de expertise die het nodig heeft voor een B-to-B



bedrijf van dergelijke internationale omvang en in dergelijke groei. Om die reden, en omwille van het feit dat de meeste gelijkaardige bedrijven op de beurs 12 jaren als maximum nemen (en de duur van hun mandaten daaraan aanpassen) heeft Picanol Group ervoor gekozen nog steeds van zijn toegevoegde waarde als bestuurder gebruik te maken. Aangezien Hugo Vandamme op de algemene vergadering van 19 april 2017 de maximumtermijn van 12 jaar zal bereiken zal de vennootschap een nieuwe onafhankelijke kandidaat voordragen.

Onder leiding van de voorzitter evalueerden de bestuurders de werking van de raad en zijn samenwerking met het managementcomité, teneinde de efficiënte functionering te verzekeren.

De Picanol Group zal in het kader van het opnemen van vrouwen in de raad van bestuur, met de vereiste competenties conform de Corporate Governance regels, aan de wettelijk gestelde regels en termijnen voldoen en zal daartoe de nodige stappen ondernemen. Aangezien de Picanol Group een free float heeft van minder dan 50% geldt de verplichting om één derde vrouwen te hebben in de raad van bestuur pas vanaf 1 januari 2019.

I.2. Activiteiten van de raad van bestuur tijdens het voorbije boekjaar

De raad van bestuur heeft negenmaal vergaderd in 2016. Frank Meysman liet zich één keer verontschuldigen.

De raad van bestuur behandelde in 2016 onder meer de volgende onderwerpen:

- de maandelijkse rapportering, kwartaal- en halfjaarcijfers, de jaarrekening, het jaarverslag en de agenda van de algemene vergaderingen;
- de verslaggeving van het auditcomité en van het benoemings- en vergoedingscomité;
- transacties met verbonden partijen;
- investerings- en desinvesteringsdossiers;
- strategie en budget;
- de voorgenomen inbreng van de activiteiten van Picanol Group in Tessenderlo Chemie nv.

I.3. Evaluatie van de raad

De raad van bestuur, onder leiding van de voorzitter, maakt driejaarlijks een zelfevaluatie om vast te stellen of de raad en zijn comités efficiënt functioneren. De evaluatie heeft de volgende doelstellingen:

- beoordelen hoe de raad werkt;
- nagaan of de behandelde onderwerpen grondig worden voorbereid;
- de daadwerkelijke bijdrage, engagement en efficiëntie van elke bestuurder beoordelen;
- de actuele samenstelling van de raad nagaan in het licht van de gewenste samenstelling;
- evalueren of de samenstelling van de raad van bestuur voldoet aan de doelstelling van complementaire vaardigheden inzake competenties, ervaring en kennis van zaken.

Het benoemings- en vergoedingscomité ontvangt opmerkingen van de bestuurders en rapporteert jaarlijks aan de raad van bestuur met een beoordeling van de werking van de raad.

II. COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

II.1. Auditcomité

Samenstelling van het auditcomité

Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV nv), Jean Pierre Dejaeghere (als vaste vertegenwoordiger van nv Kantoor Torrimmo) en Luc Van Nevel (als vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA) (sinds 27/04/2016) zijn lid van het auditcomité en zijn allen onafhankelijke bestuurders. Jean Pierre Dejaeghere is benoemd als voorzitter van het auditcomité. Conform artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen verklaart de Picanol Group dat de voorzitter van het auditcomité - Jean Pierre Dejaeghere - de nodige deskundigheid bezit op het gebied van boekhouding en audit. Geen van de drie leden van het auditcomité zijn werkzaam bij, of verbonden aan, de Picanol Group of zijn aandeelhouders, wat een verschil uitmaakt met de meeste beursgenoteerde Belgische vennootschappen met een referentie-aandeelhouder.



Vergaderingen van het auditcomité

Het comité vergaderde vijfmaal in 2016. Frank Meysman liet zich één keer verontschuldigen.

Er werd speciale aandacht besteed aan:

- de halfjaar- en jaarresultaten met rapportering van de commissaris;
- rapportering interne audit;
- managementletter van de commissaris;
- procedures en risico-evaluaties.

Na elke vergadering rapporteerde het auditcomité, via zijn voorzitter, aan de raad van bestuur over de hierboven beschreven onderwerpen en adviseerde het met het oog op besluitvorming door de raad van bestuur.

Evaluatie van het auditcomité

De voorzitter van het comité brengt regelmatig verslag uit aan de raad van bestuur over de werking van het auditcomité. De werking van het comité wordt afgemeten aan het Corporate Governance Charter en andere relevante criteria goedgekeurd door de raad van bestuur.

II.2. Benoemings- en vergoedingscomité

Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Hugo Vandamme (als vaste vertegenwoordiger van HRV nv), Jean Pierre Dejaeghere (als vaste vertegenwoordiger van nv Kantoor Torrimmo) en Luc Van Nevel (als vaste vertegenwoordiger van The Marble BVBA) (sinds 27/04/2016) zijn lid van het benoemings- en vergoedingscomité. Hugo Vandamme is benoemd als voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité.

Geen van de drie leden van het benoemings- en vergoedingscomité zijn werkzaam bij, of verbonden aan, de Picanol Group of zijn aandeelhouders, wat een verschil uitmaakt met de meeste beursgenoteerde Belgische vennootschappen met een referentie-aandeelhouder.

Vergaderingen van het benoemings- en vergoedingscomité

Het comité kwam in het verslagjaar tweemaal bijeen onder voltallige aanwezigheid. Volgende onderwerpen werden onder andere besproken:

- verloning van het managementcomité en de uitvoerende bestuurders;
- bonusplannen;
- benoeming van de bestuurders.

Op deze vergadering werden de gedelegeerd bestuurder en de voorzitter uitgenodigd maar namen niet deel aan enige beraadslaging omtrent hun eigen vergoeding. De voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité rapporteerde na de vergadering over bovengenoemde zaken aan de raad van bestuur en adviseerde het bestuur ten behoeve van de besluitvorming.

Evaluatie van het benoemings- en vergoedingscomité

De voorzitter van het comité brengt regelmatig verslag uit aan de raad van bestuur over de werking van het benoemings- en vergoedingscomité. De werking van het comité wordt afgemeten aan het Corporate Governance Charter en andere relevante criteria goedgekeurd door de raad van bestuur.

III. MANAGEMENT EN DAGELIJKS BESTUUR

Het managementcomité is als volgt samengesteld:

- Luc Tack, gedelegeerd bestuurder;
- Findar BVBA, vertegenwoordigd door Stefaan Haspeslagh, CFO;
- Cathy Defoor, Vice-President Industries;
- Geert Ostyn, Vice-President Weaving Machines;
- Johan Verstraete, Vice-President Weaving Machines - Marketing, Sales & Services;
- VOF Pretium Plus, vertegenwoordigd door Philip De Bie, Vice-President Accessories & IT.

Het managementcomité vergadert wekelijks om het dagelijkse bestuur van de onderneming te bepalen. Het managementcomité vormt geen directiecomité in de zin van art. 524bis W. Venn.

IV. REMUNERATIEVERSLAG

IV.1. Procedure voor het ontwikkelen van een remuneratiebeleid en vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de raad van bestuur en het managementcomité

De procedure voor het uitwerken van het remuneratiebeleid en de vaststelling van het remuneratieniveau voor de leden van de raad van bestuur en van het managementcomité wordt vastgelegd door de raad van bestuur op basis van de voorstellen van het benoemings- en vergoedingscomité. De remuneratie van de leden van het managementcomité werden door de raad van bestuur goedgekeurd op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité in zoverre er wijzigingen waren aan de lopende contracten.

IV.2. Remuneratiebeleid

De vergoeding voor de niet-uitvoerende bestuurders bestaat uit een vaste jaarlijkse vergoeding plus een vergoeding afhankelijk van hun aanwezigheid op de vergaderingen van de raad en de comités. De vaste vergoeding bedraagt 15.000 euro per jaar en de zitpenningen bedragen 2.000 euro per zitting. De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders was in 2016 onveranderd ten opzichte van 2015.

De vergoeding voor de uitvoerende bestuurders bestaat enkel uit een vaste vergoeding. De uitvoerende bestuurders ontvangen geen variabele verloning, noch prestatiepremies in aandelen.

De raad van bestuur zal aan de algemene vergadering voorstellen dat het vergoedingsbeleid vanaf 1 januari 2017 zou worden aangepast als volgt:

- Alle bestuurders ontvangen een vaste vergoeding en een zitpenning per vergadering;
- De voorzitter ontvangt daarboven een bijkomende vaste vergoeding.

De remuneratie van het managementcomité omvat een vaste vergoeding en een variabele vergoeding die gebaseerd is op de resultaten van de onderneming. De variabele vergoeding bedraagt on target 25% tot maximaal 50% van de vaste vergoeding. Het benoemings- en vergoedingscomité kan hiervan afwijken op basis van jaarlijkse analyse. Het managementcomité ontvangt geen prestatiepremies in aandelen. Vandaag is er geen terugvorderingsrecht bepaald ten gunste van de vennootschap voor een variabele remuneratie die werd toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Voor de volgende twee boekjaren verwachten we geen materiële aanpassingen aan het remuneratiebeleid.

IV.3. Bezoldigingen en andere vergoedingen aan bestuurders

In EUR		Vaste vergoeding als bestuurder	Zitpenningen (raad van bestuur en comités)	Totaal 2016
Stefaan Haspeslagh	uitvoerend	60.000	-	60.000
Luc Tack	uitvoerend	25.000	-	25.000
Patrick Steverlynck, als vertegenwoordiger van Pasma nv	niet-uitvoerend	15.000	18.000	33.000
Hugo Vandamme, als vertegenwoordiger van HRV nv	niet-uitvoerend	15.000	18.000	33.000
Jean Pierre Dejaeghere, als vertegenwoordiger van nv Kantoor Torrimmo	niet-uitvoerend	15.000	18.000	33.000
Frank Meysman, als vertegenwoordiger van M.O.S.T. BVBA (tot 27/04/2016)	niet-uitvoerend	3.750	10.000	13.750
Luc Van Nevel, als vertegenwoordiger van The Marble BVBA (vanaf 27/04/2016)	niet-uitvoerend	7.500	6.000	13.500



IV.4. Evaluatiecriteria voor de vergoeding van het managementcomité, gebaseerd op prestaties

Het managementcomité, met uitzondering van de uitvoerende bestuurders, ontvangen een variabele vergoeding die gebaseerd is op de resultaten van de onderneming. De criteria voor de variabele vergoeding over 2016 zijn contractueel vastgelegd en zijn gebaseerd op:

- de prestaties (EBITDA) van de groep: 65%;
- divisie- en individuele prestaties: 35%.

De criteria worden jaarlijks bepaald en geëvalueerd, waarbij de resultaatgebonden criteria gebaseerd zijn op het budget van de groep. De beoordeling van de prestatiecriteria gebeurt door de gedelegeerd bestuurder, in overleg met het benoemings- en vergoedingscomité.

IV.5. Remuneratie van de gedelegeerd bestuurder

In EUR	2016
Naam	Luc Tack
Vaste remuneratie	100.000
Variabele remuneratie	0
Totaal	100.000
Pensioen	0
Andere voordelen	0

De gedelegeerd bestuurder ontvangt sinds 1 januari 2015 een vaste vergoeding zoals goedgekeurd door de raad van bestuur. De gedelegeerd bestuurder ontvangt geen lange termijn cash-incentive plannen.

IV.6. Remuneratie van de andere leden van het managementcomité

In EUR	2016
Vaste remuneratie	964.849
Variabele remuneratie	366.205
Totaal	1.331.054
Pensioen	Vaste bijdragen: 63.000
Andere voordelen *	13.365

* vergoeding gebruik wagen

Het niveau en de structuur van de remuneratie van de andere leden van het managementcomité zijn zodanig bepaald dat het de onderneming moet in staat stellen gekwalificeerde managers aan te trekken en te blijven motiveren. De vergoeding wordt op regelmatig tijdstip getoetst aan haar marktconformiteit.

De andere leden van het managementcomité ontvangen geen lange termijn cash-incentive plannen.

De leden van het managementcomité ontvangen geen bestuurdersvergoedingen voor de dochterondernemingen waar ze een bestuurdersmandaat vervullen.

IV.7. Aandelen toegekend aan het managementcomité

Er worden geen aandelen of aandelenopties toegekend aan de gedelegeerd bestuurder, noch aan de andere leden van het managementcomité. Er zijn geen lopende aandeeloptieplannen voor de gedelegeerd bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers.

IV.8. Vertrekvergoedingen

Er zijn geen vertrekvergoedingen bepaald voor de gedelegeerd bestuurder, noch voor de andere uitvoerende managers. Er is een opzegtermijn voorzien voor de andere uitvoerende managers met een termijn tussen 1 jaar en 18 maanden.

IV.9. Afwijking

Op de algemene vergadering van aandeelhouders van 27 april 2016 hebben de aandeelhouders goedkeuring gegeven aan de raad van bestuur om af te wijken van de bepalingen van Corporate Governance in verband met de bepalingen over de spreiding van bonussen in de tijd. De bonussen van de andere leden van het managementcomité worden derhalve in éénmaal uitbetaald. Dit zal opnieuw worden voorgelegd ter goedkeuring op de algemene vergadering in 2017.

V. VERGOEDING COMMISSARIS

De commissaris ontvangt voor de vervulling van zijn auditopdracht gedurende het jaar 2016 het bedrag van 156.515 euro. In de loop van 2016 werden door de commissaris en aan de commissaris gelieerde partijen 56.416 euro gefactureerd, voornamelijk in het kader van de afhandeling van de voorgenomen inbreng van de Picanol-activiteiten in Tessenderlo. Alle andere opdrachten buiten de revisorenopdrachten werden aan het auditcomité ter goedkeuring voorgelegd.

VI. RISICOBEHEER & INTERNE CONTROLE

Het interne controlesysteem van de Picanol Group is gericht op het waarborgen van:

- het bereiken van de doelstellingen van de onderneming;
- de betrouwbaarheid van de financiële en niet financiële informatie;
- de naleving van wetten en regels.

De interne controle is gesteund op vijf pijlers: de controleomgeving, de risicoanalyse & controleactiviteiten, de informatie en communicatie en ten slotte het toezicht en bijsturing.

VI.1. Controleomgeving**Organisatie van de interne controle**

Het auditcomité is belast met de monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer. De verantwoordelijkheden van het auditcomité met betrekking tot financiële rapportering, interne controle en risicomanagement worden gedetailleerd toegelicht in het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website www.picanolgroup.com).

Het auditcomité overziet tevens de werkzaamheden van de interne auditor. De interne auditor stelt op basis van een risicoanalyse een jaarplanning op en vervult specifieke auditopdrachten op vraag van het managementcomité of de raad van bestuur. Hij rapporteert zijn bevindingen en aanbevelingen rechtstreeks aan het auditcomité. De controle op de managementinformatie is de bevoegdheid van het controlling team. De compliance functie wordt uitgeoefend door de vennootschapssecretaris.

Binnen de onderneming zijn voor elke functie duidelijke bevoegdheidsdomeinen afgebakend en delegaties van verantwoordelijkheden vastgelegd.

Bedrijfsethiek

De onderneming heeft een Corporate Governance Charter en een deontologische code opgesteld.

VI.2. Risicoanalyse

Picanol analyseert op periodieke basis de risico's in verband met zijn activiteiten. In 2015 werden alle sleutelmedewerkers ondervraagd over hun risico-inschatting en een evolutie werd toegekend aan de verschillende risicofactoren. De verschillende risico's werden dan ingeschat naar impact en kwetsbaarheid van de onderneming. Vervolgens werden actieplannen opgesteld die in 2016 werden geëvalueerd en bijgestuurd door het managementcomité en het auditcomité.

Op basis van de risicoanalyse konden bepaalde risico's worden geïdentificeerd en maatregelen uitgewerkt zoals hieronder weergegeven:

Risico's verbonden aan de activiteiten van de vennootschap

De vennootschap ondervindt een sterke concurrentie en is onderworpen aan technologische evoluties, en dat zal ook in de toekomst zo blijven. Indien de vennootschap er niet in slaagt deze technologische evoluties te volgen, zou dit de marktkansen van haar producten of kandidaat-producten kunnen beperken en haar bedrijfs- en financiële resultaten negatief kunnen beïnvloeden. De markt voor de producten die Picanol aanbiedt is sterk concurrerend. Onder de concurrenten van de vennootschap bevinden zich gevestigde bedrijven, die mogelijk over grotere financiële, onderzoeks- en ontwikkelings-, verkoop-, marketing- en personeelsmiddelen kunnen beschikken dan Picanol en die mogelijk meer ervaring hebben in het ontwikkelen, produceren, op de markt brengen en ondersteunen van nieuwe technologieën en producten. De gebieden waarin de vennootschap actief is, worden gekenmerkt door technologische evoluties en innovaties. Er kan geen garantie worden gegeven dat concurrenten van de vennootschap niet momenteel technologieën en producten aan het ontwikkelen zijn, of in de toekomst zullen ontwikkelen, die even of meer doeltreffend zijn, en/of voordeliger zijn dan ieder van de huidige of toekomstige technologieën of producten van de vennootschap. Concurrerende producten kunnen mogelijk sneller en beter aanvaard worden door de markt dan de producten van de vennootschap, en de technologische ontwikkeling van de concurrentie kan ertoe leiden dat de producten van de vennootschap niet-competitief of achterhaald worden vooraleer de vennootschap haar onderzoeks- en ontwikkelingskosten en commercialiseringkosten kan recupereren. Als de vennootschap niet doeltreffend kan concurreren, kan haar activiteit hiervan een aanzienlijk negatieve invloed ondervinden.

Picanol is mogelijk niet in staat zijn intellectuele eigendomsrechten te beschermen

Het toekomstige succes van Picanol hangt in hoge mate af van zijn vermogen om zijn huidige en toekomstige merken en producten te beschermen en zijn intellectuele eigendomsrechten, met inbegrip van handelsmerken, octrooien, domeinnamen, handelsgeheimen en knowhow, te beschermen. Er werden Picanol meerdere handelsmerk- en octrooiregistraties toegekend die zijn merken en producten dekken, en Picanol heeft handelsmerk- en octrooiaanvragen ingediend om zijn nieuw ontwikkelde merken en producten te beschermen, en verwacht ook in de toekomst handelsmerk- en octrooiaanvragen in te dienen. Picanol kan niet zeker zijn dat zijn aangevraagde handelsmerk- en octrooiregistraties zullen worden toegekend. Het risico bestaat ook dat Picanol door verzuim er niet in slaagt een handelsmerk of octrooi tijdig te vernieuwen, of dat de concurrenten van Picanol bestaande of toekomstige handelsmerken of octrooien, toegekend aan of in licentie van Picanol, aanvechten, ongeldig maken of omzeilen. Picanol kan er niet zeker van zijn dat de stappen, die het heeft ondernomen om zijn portefeuille van intellectuele eigendomsrechten (inclusief handelsmerkregistraties en domeinnamen) te beschermen, voldoende zullen zijn of dat derden deze eigendomsrechten niet zullen schenden of zich deze eigendomsrechten niet wederrechtelijk zullen toe-eigenen. Bovendien bieden sommige landen waarin Picanol werkzaam is minder bescherming aan intellectuele eigendomsrechten dan in Europa. Indien Picanol er niet in slaagt zijn eigendomsrechten te beschermen tegen schendingen of wederrechtelijke toe-eigeningen, dan kan dit een wezenlijk ongunstig effect hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten, de kasstromen of de financiële situatie van Picanol, en in het bijzonder op het vermogen van Picanol om zijn activiteiten te ontwikkelen.

De bedrijfsresultaten van Picanol worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen

In 2016 haalde Picanol het merendeel van zijn inkomsten uit landen die een andere functionele valuta hanteren dan de euro. Bovendien zijn de functionele valuta van de concurrenten van Picanol andere dan de euro. Daarnaast, aangezien Picanol zijn geconsolideerde resultaten rapporteert in euro, heeft elke wijziging in de wisselkoersen tussen de functionele valuta's van zijn werkmaatschappijen en de euro een invloed op zijn geconsolideerde resultatenrekening en balans wanneer de resultaten van deze werkmaatschappijen voor rapporteringsdoeleinden worden omgezet in euro. Behalve aan het wisselkoersrisico is Picanol ook blootgesteld aan valutatransactierisico's wanneer één van zijn operationele vennootschappen transacties aangaat in een andere munteenheid dan eigen functionele valuta, met inbegrip van aankoop- of verkooptransacties en de uitgifte of het ontstaan van schuld. In het bijzonder is een gedeelte van de bedrijfskosten van Picanol, inclusief de kosten met betrekking tot basisgrondstoffen, uitgedrukt in of gekoppeld aan de US dollar. Dalingen in de waarde van de functionele valuta's van de operationele vennootschappen van Picanol ten opzichte van de valuta's waarin hun kosten en uitgaven zijn uitgedrukt, verhogen gewoonlijk de kosten en uitgaven van deze operationele vennootschappen en hebben een negatieve invloed op hun bedrijfsmarge in functionele termen. De vennootschap beheert een portefeuille van derivaten om risico's af te dekken met betrekking tot wisselkoersen die voortvloeien uit bedrijfs- en financiële activiteiten. Valutarisico's worden afgedekt in zoverre ze de kasstromen van de vennootschap beïnvloeden. De vennootschap kan niet garanderen dat een dergelijk beleid een succesvolle afdekking kan bieden tegen de effecten van wisselkoersrisico's, in het bijzonder op langere



termijn. Risico's als gevolg van de omzetting van activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten naar de presentatievaluta van de vennootschap worden niet afgedekt.

Risico verbonden aan de afhankelijkheid van belangrijke klanten

Picanol heeft geen klanten die meer dan 5% vertegenwoordigen van zijn omzet en is als dusdanig niet onderhevig aan specifiek klanten risico. Daarenboven betreft de activiteit van Picanol voornamelijk investeringsgoederen waardoor de klantenportefeuille over de jaren heen zeer gediversifieerd is.

Risico verbonden aan de ontwikkeling van de conjunctuur en de business cyclus

Picanol is voornamelijk actief in de sector van de weefmachines, en biedt producten aan voor de productieafdelingen van ondernemingen in de textielsector. Bijgevolg zullen de toekomstige resultaten van de vennootschap sterk afhankelijk zijn van de evolutie van de textielindustrie. Onverwachte veranderingen in het economisch klimaat, de investeringscycli van klanten, belangrijke ontwikkelingen op het vlak van productie en de aanvaarding van technologieën door de markt kunnen een invloed hebben op deze industrieën en bijgevolg ook op de resultaten van de vennootschap. Alhoewel in 2015 en 2016 een belangrijke groei werd gerealiseerd kan Picanol niet uitsluiten dat de vraag naar weefmachines in de komende jaren wereldwijd opnieuw lager zou kunnen liggen.

Picanol is blootgesteld aan de risico's van opkomende markten

Een aanzienlijk gedeelte van de activiteiten van Picanol, dat ongeveer 76% van de omzet in 2016 vertegenwoordigt, is afkomstig van de opkomende markten, zoals in Brazilië, China, India, Indonesië, Pakistan, Turkije en andere opkomende Zuid-Amerikaanse en Aziatische markten. De activiteiten van Picanol in deze markten zijn onderworpen aan de gebruikelijke risico's die samenhangen met het zakendoen in opkomende landen, zoals de mogelijke politieke en economische onzekerheid, de toepassing van deviezencontroles, nationalisering of onteigening, misdaad en een gebrek aan ordehandhaving, politieke oproer, externe inmenging, wisselkoersschommelingen en wijzigingen in het overheidsbeleid. Dergelijke factoren kunnen de resultaten van Picanol beïnvloeden doordat ze de activiteiten verstoren of de bedrijfskosten in deze landen verhogen, of doordat ze het vermogen van Picanol beperken om de winsten uit deze landen te repatriëren. De financiële bedrijfsrisico's in opkomende landen omvatten ook risico's met betrekking tot de liquiditeit, inflatie, devaluatie, prijsvolatiliteit, omwisselbaarheid van de valuta en niet-nakoming van betalingsverplichtingen. Deze verschillende factoren kunnen de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol ongunstig beïnvloeden. Vanwege zijn specifieke blootstelling kunnen deze factoren Picanol meer beïnvloeden dan zijn concurrenten met een lagere blootstelling aan opkomende markten, en elke algemene daling in de opkomende markten als geheel kan in verhouding een veel grotere impact hebben op Picanol dan op zijn concurrenten.

Picanol is mogelijk niet in staat personeelsleden voor sleutelposities aan te werven of te behouden

Om zijn producten te ontwikkelen, te ondersteunen en te verkopen moet Picanol bekwaame werknemers met een specifieke vak kennis aanwerven en behouden. De uitvoering van de strategie van Picanol kan worden ondermijnd door het onvermogen van Picanol om werknemers in sleutelposities aan te werven of te behouden, of door het onverwachte verlies van ervaren werknemers. Het succes van Picanol hangt ook af van zijn vermogen om een goede relatie te behouden met personeel. Een aanzienlijke meerderheid van de werknemers van Picanol in verschillende van zijn activiteiten is aangesloten bij een vakbond. Werkonderbrekingen of stakingen — die gewoonlijk voorvallen bij de heronderhandeling van collectieve arbeidsovereenkomsten — kunnen het vermogen van Picanol om zijn activiteiten uit te voeren, ongunstig beïnvloeden. Er kan geen garantie worden gegeven dat een stijging van de arbeidskosten geen ongunstige impact zou hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol.



De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen, waarvan de naleving substantiële kosten met zich mee zou kunnen brengen en die ook tot geschillen inzake milieukwesties kunnen leiden

De activiteiten van Picanol zijn onderworpen aan milieureglementeringen van nationale, deelstatelijke en plaatselijke autoriteiten, in sommige gevallen zelfs reglementen die foutloze aansprakelijkheid opleggen. Als gevolg hiervan kan Picanol aansprakelijk worden gehouden, wat een ongunstige invloed kan hebben op zijn activiteiten. De milieureglementeringen in de markten waarin Picanol werkzaam is, worden steeds strenger, met een steeds grotere nadruk op handhaving. Hoewel Picanol in zijn toekomstige investeringsuitgaven en bedrijfsuitgaven een budget heeft voorzien voor de naleving van milieuwetten en -reglementen, kan er geen garantie worden gegeven dat Picanol geen aanzienlijke milieuaansprakelijkheid zal worden opgelegd of dat de toepasselijke milieuwetten en -reglementen in de toekomst niet zullen veranderen of strenger zullen worden.

De verzekeringsdekking van Picanol is mogelijk onvoldoende

De kostprijs van sommige van de verzekeringspolissen van Picanol kan stijgen in de toekomst. Daarnaast zijn bepaalde schadetypes, zoals schade als gevolg van oorlogen, terroristische aanslagen of natuurrampen, over het algemeen niet verzekerd omdat ze ofwel onverzekerbaar zijn of omdat het economisch gezien niet haalbaar is om verzekering te verkrijgen. Bovendien zijn verzekeringsmaatschappijen steeds minder geneigd te verzekeren tegen dit type gebeurtenissen. Als er zich een onverzekerd schadegeval voordoet of als de schade groter is dan de verzekerde bedragen, kan dit de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol negatief beïnvloeden.

De vennootschap steunt op outsourcingregelingen

De vennootschap steunt op outsourcingregelingen voor bepaalde activiteiten, voornamelijk in IT. Hoewel de vennootschap er steeds naar streeft haar activiteiten enkel uit te besteden aan bedrijven met een goede reputatie en met de relevante gespecialiseerde ervaring, heeft ze geen of slechts in beperkte mate controle over deze derde partijen en kan de vennootschap niet garanderen dat deze partijen hun verplichtingen tijdig en volledig zullen nakomen. Indien dergelijke derde partijen er niet in slagen hun verplichtingen na te komen, kan dit een aanzienlijke negatieve invloed hebben op de activiteiten van Picanol.

Picanol is mogelijk niet in staat de noodzakelijke financiering te verkrijgen voor zijn toekomstige kapitaal- en herfinancieringsbehoeften

Picanol is mogelijk verplicht bijkomende financieringen aan te gaan voor zijn toekomstige kapitaalbehoeften of om zijn huidige schuldenlast te herfinancieren, door middel van openbare of private financiering, strategische relaties of andere overeenkomsten. Er is geen garantie dat de financiering, indien nodig, verkrijgbaar zal zijn, of verkrijgbaar zal zijn tegen aantrekkelijke voorwaarden. Bovendien kan elke schuldfinanciering, indien beschikbaar, beperkende verbintenissen bevatten. Indien Picanol er niet in slaagt een kapitaalverhoging door te voeren of schuldfinanciering te verkrijgen wanneer nodig, kan dit de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële situatie van Picanol ongunstig beïnvloeden.

Risico verbonden aan de levering van producten en diensten

In de oplossingen die door Picanol worden aangeboden, zijn verschillende producten (hardware en/of software), technologieën en diensten (hardware en/of software) geïntegreerd, die verborgen productiefouten kunnen omvatten. Daar deze producten, technologieën en diensten substantiële investeringen en veranderingen in bedrijfsoperaties voor zijn klanten vertegenwoordigen, zouden ernstige defecten of fouten de reputatie van de vennootschap kunnen schaden. Bovendien zou de vennootschap ook dure en tijdrovende herstellingen moeten uitvoeren. Productiefouten of functionele gebreken zouden ook verliezen voor klanten tot gevolg kunnen hebben, in welk geval klanten zouden kunnen trachten van de vennootschap een schadevergoeding te eisen. De verdediging tegen deze claims zou tijdrovend en duur kunnen zijn, en zou ongunstige publiciteit kunnen genereren, waardoor de vennootschap klanten kan verliezen. Hoewel in de verkoops- en dienstenovereenkomsten van de vennootschap doorgaans bepalingen zijn opgenomen die bedoeld zijn om haar blootstelling aan productaansprakelijkheidsvorderingen te beperken, zouden bepaalde wetten of ongunstige gerechtelijke beslissingen de doeltreffendheid van de aansprakelijkheidsbeperking kunnen beperken. De vennootschap heeft een productaansprakelijkheidsverzekering die volgens haar in overeenstemming is met de praktijken in de sector, maar zij kan niet garanderen dat haar huidige verzekeringsdekking voldoende is om te voldoen aan potentiële productaansprakelijkheidsvorderingen tegen de vennootschap, of dat zij in de toekomst in staat zal zijn om onder aanvaardbare voorwaarden of in voldoende mate verzekering te verkrijgen of behouden. De vennootschap heeft vandaag geen materiële hangende geschillen met betrekking tot de levering



van goederen en diensten. Tijdens de voorbije 3 jaar werden geen schadegevallen uitgesproken in het nadeel van de onderneming.

Risico verbonden aan leveranciers

De producten van Picanol bestaan uit materialen en componenten van verschillende leveranciers. Om in staat te zijn producten te produceren, verkopen en leveren, moet Picanol vertrouwen op tijdige en correcte leveringen door derden. Indien de leveranciers van de vennootschap onjuist, laattijdig of helemaal niet leveren, kan dit tot gevolg hebben dat de leveringen van Picanol op hun beurt worden uitgesteld of gebrekig zijn, wat kan leiden tot een verlaagde omzet. Voor sommige sleutelcomponenten is Picanol afhankelijk van één enkele leverancier, maar daarbij gaat het steeds om gevestigde bedrijven waarvan verwacht kan worden dat ze de productie of verkoop van de betrokken producten niet zullen stopzetten en hun productaanbod niet zullen wijzigen. De vennootschap heeft deze sleutelcomponenten volledig in kaart gebracht en geëvalueerd naar kritieke functie. Daarbij werd getracht om voor de meest kritieke componenten een tweede leverancier te voorzien en zo de leveranciersafhankelijkheid te beperken. Hoewel de vennootschap alternatieve leveranciers heeft geïdentificeerd, is er geen garantie dat deze leveranciers hun productaanbod niet zullen stopzetten of wijzigen, of dat Picanol producten of alternatieve producten zal kunnen bekomen aan aanvaardbare voorwaarden. De groep is voor 15% van haar omzet afhankelijk van haar 3 grootste leveranciers.

Risico verbonden met de blootstelling aan het kredietrisico op handelsvorderingen

Picanol is blootgesteld aan het kredietrisico op handelsvorderingen op bepaalde medecontractanten. Indien één van de huidige of toekomstige grote medecontractanten van Picanol niet in staat is om zijn handelsschulden te betalen, zou de vennootschap verliezen kunnen lijden. Er is geen zekerheid dat de vennootschap haar potentiële verlies van opbrengsten van klanten die niet tijdig kunnen betalen, zal kunnen beperken.

Risico verbonden met geschillen, rechtszaken en/of andere procedures

De vennootschap is betrokken bij enkele lopende geschillen.

Deze hebben betrekking tot de uitvoering van een verkoopcontract, de beëindiging van een agentencontract en productgarantie waarborgen. Een verdere toelichting met betrekking tot de aangelegde provisies is terug te vinden onder rubriek III.7.14. in dit jaarverslag.

VI.3. Controleactiviteiten

Een belangrijk gegeven inzake de controleactiviteiten is de jaarlijkse budgetoefening waarbij strategie, risicofactoren, businessplannen en beoogde resultaten worden afgetoetst. De performantie ten opzichte van de gestelde doelen wordt maandelijks gemonitord door het controlling team en uitvoerig besproken in dashboard meetings met de diverse businessunits.

De operationele risico's worden gemonitord door periodieke audits door een interne auditor die toeziet op het respecteren van processen en procedures. Hierbij wordt speciale aandacht besteed aan de beveiliging van de IT-systemen, aan segregation of duties, aan duidelijke functiebepalingen voor het personeel en aan het bestaan van duidelijke procedures en richtlijnen.

VI.4. Informatie & communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te verschaffen maakt Picanol gebruik van een globale gestandaardiseerde rapportering van de rekeningen en een globale toepassing van IFRS waarderingsregels (welke in het jaarverslag gepubliceerd worden). Het controlling team is verantwoordelijk voor de controle op de coherentie van de gerapporteerde cijfers door de dochterondernemingen. Voor de informatiesystemen voor de financiële gegevens is er een dagelijkse back-up en de toegang tot het systeem is beperkt.

VI.5. Toezicht en sturing

Het toezicht wordt uitgeoefend door de raad van bestuur, door middel van het auditcomité door een toezicht op de kwartaalrapportering, het valideren van het interne auditprogramma en het evalueren van de risicofactoren en desbetreffende actieplannen.

VII. AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN –OVEREENKOMSTEN, CERTIFICAATHOUDERSOVEREENKOMSTEN

HOUDERS VAN STEMRECHTEN	2016		2015	
	AANTAL STEMRECHTEN	% STEMRECHTEN	AANTAL STEMRECHTEN	% STEMRECHTEN
Artela nv	11.480.246	64,86%	11.480.246	64,86%
Symphony Mills nv	4.332.134	24,48%	4.269.597	24,12%
Andere nominatieve aandelen	1.324	0,01%	63.861	0,36%
Free float	1.886.296	10,66%	1.886.296	10,66%
TOTAAL	17.700.000	100,00%	17.700.000	100,00%

Luc Tack controleert Symphony Mills nv en Artela nv.

VIII. HANDEL MET VOORWETENSCHAP EN MARKTMANIPULATIE

In het Verhandelingsreglement wordt de wijze waarop aandelen van de vennootschap door bestuurders en sleutelmedewerkers kunnen worden verworven en vervreemd conform de wettelijke bepalingen geregeld. Het Verhandelingsreglement wordt toegelicht in het Corporate Governance Charter beschikbaar op de website www.picanolgroup.com.

IX. a. TOEPASSING ARTIKEL 523 WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

Uittreksel uit de notulen van de raad van bestuur van 26 april 2016:

[...]

Belangenconflict:

Verklaring van Luc Tack:

Luc Tack verklaart overeenkomstig artikel 523 W.Venn. dat hij mogelijk over een vermogensrechtelijk belang beschikt dat strijdig zou kunnen zijn met het vierde punt op de agenda van deze vergadering, waarbij dient te worden beslist over de verwerving van bijkomende aandelen Tessenderlo Chemie. Dit potentieel belangenconflict volgt uit het feit dat Luc Tack de controlerende aandeelhouder is van Symphony Mills nv, die niet enkel aandeelhouder is van Picanol nv maar ook rechtstreeks aandeelhouder is van Tessenderlo Chemie. Hoewel het persoonlijk belang van Luc Tack en het belang van Picanol Group als aandeelhouder van Tessenderlo Chemie nv gelijklopend zijn, heeft Luc Tack besloten om iedere schijn van tegenstrijdig belang te vermijden en de procedure voorzien in Art 523 toe te passen. Luc Tack verklaart dan ook niet te zullen deelnemen aan (en de vergadering te zullen verlaten tijdens) de besluitvorming omtrent het vierde punt op de agenda van deze raad van bestuur. Luc Tack verzoekt dat de commissaris van Picanol nv op de hoogte wordt gebracht van dit potentieel belangenconflict. Alvorens over te gaan tot de beraadslaging en beslissing m.b.t. dit agendapunt verlaat Luc Tack de vergadering. Beraadslaging en besluitvorming:

De overige bestuurders bespreken het feit dat er zich in de komende maanden mogelijk opportuniteiten kunnen aandienen om bijkomende aandelen Tessenderlo aan te kopen en op deze manier het belang in Tessenderlo graadueel te verhogen. De bestuurders bespreken 3 recente analistenrapporten m.b.t. Tessenderlo Chemie van ABN Amro, ING en Degroof-Petercam. De bestuurders noteren tevens dat de cashmiddelen van de Picanol Group vandaag 104 miljoen euro bedragen. De bestuurders beslissen dat een verdere opbouw van het belang in Tessenderlo Chemie in het belang is van Picanol. De raad van bestuur verleent een bijzondere volmacht aan Luc Tack en Stefaan Haspeslagh, samen of elk alleen, om tot een bedrag van 60 miljoen euro bijkomende aandelen te verwerven gedurende een periode van 24 maanden hetzij door het plaatsen van rechtstreekse orders op de beurs, hetzij door het verlenen van een discretionair mandaat door de vennootschap aan een vermogensbeheerder en/of bank.

Uittreksel uit de notulen van de raad van bestuur van 25 oktober 2016:

[...]

Belangenconflict:

Verklaring van Luc Tack:

Luc Tack verklaart overeenkomstig artikel 523 W.Venn. dat hij mogelijk over een vermogensrechtelijk belang beschikt dat strijdig zou kunnen zijn met de beslissing over de verwerving van bijkomende aandelen Tessenderlo Chemie. Dit potentieel belangenconflict volgt uit het feit dat Luc Tack de controlerende aandeelhouder is van Symphony Mills nv, die niet enkel aandeelhouder is van Picanol nv maar ook rechtstreeks aandeelhouder is van Tessenderlo Chemie. Hoewel het persoonlijk belang van Luc Tack en het belang van Picanol Group als aandeelhouder van Tessenderlo Chemie nv gelijklopend zijn, heeft Luc Tack besloten om iedere schijn van tegenstrijdig belang te vermijden en de procedure voorzien in Art 523 toe te passen. Luc Tack verklaart dan ook niet te zullen deelnemen aan (en de vergadering te zullen verlaten tijdens) de besluitvorming. Luc Tack verzoekt dat de commissaris van Picanol nv op de hoogte wordt gebracht van dit potentieel belangenconflict. Alvorens over te gaan tot de beraadslaging verlaat Luc Tack de vergadering.

Beraadslaging en besluitvorming:

Stefaan Haspeslagh licht toe dat binnen het mandaat van 60 miljoen euro, toegekend door de raad van bestuur tijdens de vergadering van 26 april 2016, tot op vandaag voor 25,5 miljoen euro aandelen aangekocht werden aan een gemiddelde prijs van 29,3 euro. Om mogelijke opportuniteiten die zich in de toekomst zouden aanbieden te kunnen benutten vraagt de voorzitter om een nieuw mandaat te krijgen, opnieuw voor 60 miljoen euro dat het huidige mandaat zou vervangen. De bestuurders noteren dat de cash middelen van de Picanol Group vandaag 92 miljoen euro bedragen. De bestuurders beslissen dat een verdere opbouw van het belang in Tessenderlo Chemie in het belang is van Picanol. De raad van bestuur verleent een bijzondere volmacht aan Luc Tack en Stefaan Haspeslagh, samen of elk alleen, om tot een bedrag van 60 miljoen euro bijkomende aandelen te verwerven.

Uittreksel uit de notulen van de raad van bestuur van 13 december 2016:

[...]

Belangenconflict:

Luc Tack verklaart overeenkomstig artikel 523 W.Venn. dat hij mogelijk over een vermogensrechtelijk belang beschikt dat strijdig zou kunnen zijn met de beslissing over de verwerving van bijkomende aandelen Tessenderlo Chemie. Dit potentieel belangenconflict volgt uit het feit dat Luc Tack de controlerende aandeelhouder is van Symphony Mills nv, die niet enkel aandeelhouder is van Picanol nv maar ook rechtstreeks aandeelhouder is van Tessenderlo Chemie. Hoewel het persoonlijk belang van Luc Tack en het belang van Picanol Group als aandeelhouder van Tessenderlo Chemie nv gelijklopend zijn, heeft Luc Tack besloten om iedere schijn van tegenstrijdig belang te vermijden en de procedure voorzien in Art 523 toe te passen. Luc Tack verklaart dan ook niet te zullen deelnemen aan (en de vergadering te zullen verlaten tijdens) de besluitvorming. Luc Tack verzoekt dat de commissaris van Picanol nv op de hoogte wordt gebracht van dit potentieel belangenconflict. Alvorens over te gaan tot de beraadslaging verlaat Luc Tack de vergadering.

Beraadslaging en besluitvorming:

Stefaan Haspeslagh licht toe dat binnen het mandaat van 60 miljoen euro, toegekend door de raad van bestuur tijdens de vergadering van 25 oktober 2016, tot op vandaag voor 37,0 miljoen euro aandelen aangekocht werden aan een gemiddelde prijs van 29,3 euro. Om mogelijke opportuniteiten die zich in de toekomst zouden aanbieden te kunnen benutten vraagt de voorzitter om een nieuw mandaat te krijgen, opnieuw voor 60 miljoen euro dat het huidige mandaat zou vervangen. De bestuurders vragen te verzekeren dat de cashmiddelen van de groep op elk moment zouden voldoen aan de minimum cash reserve. De bestuurders beslissen vervolgens dat een verdere opbouw van het belang in Tessenderlo Chemie in het belang is van Picanol. De raad van bestuur verleent een bijzondere volmacht aan Luc Tack en Stefaan Haspeslagh, samen of elk alleen, om tot een bedrag van 60 miljoen euro bijkomende aandelen te verwerven.



X. INFORMATIE VEREIST DOOR ARTIKEL 34 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007

Artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 verplicht Picanol nv om in het jaarverslag uitleg te geven over bepaalde elementen, voor zover deze gevolgen hebben in geval van een openbaar overnamebod. De belangrijkste bepalingen zijn hieronder samengevat:

- Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- Er is geen statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
- De raad van bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om in geval van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap het maatschappelijk kapitaal te verhogen onder de voorwaarden voorzien in artikel 607 van het Wetboek van Vennootschappen, nadat de vennootschap in kennis gesteld werd door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op effecten van de vennootschap. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie (3) jaar te rekenen vanaf de datum van de buitengewone algemene vergadering van vijftien april tweeduizendvijftien, waarop deze machtiging werd verleend.
- De vennootschap wordt bestuurd door een raad van ten minste zes bestuurders - al of niet vennoten - die door de algemene vergadering worden benoemd. Het mandaat van bestuurder kan te allen tijde worden ingetrokken. Indien een mandaat van bestuurder ingevolge overlijden, ontslag of om het even welke oorzaak vacant wordt, kunnen de overige bestuurders in algemene raad vergaderd, voorlopig in een vacature voorzien. In dat geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst tot de definitieve benoeming overgaan.
- Met inachtneming van de wettelijke voorschriften inzake aanwezigheid en meerderheid, mag de algemene vergadering de statuten wijzigen.
- De vennootschap kan, zonder voorafgaande machtiging van de algemene vergadering, overeenkomstig artikel 620 ev. van het Wetboek van Vennootschappen en binnen de grenzen, zoals voorzien in het hierboven genoemde artikel 620 van het Wetboek van Vennootschappen, haar eigen aandelen ter beurse of buiten de beurs verwerven, tegen een eenheidsprijs die de wettelijke bepalingen zal naleven, maar alleszins niet lager mag zijn dan tien procent (10%) van de laagste slotkoers van de laatste twintig (20) beursdagen voorafgaand aan de transactie en niet hoger dan tien procent (10%) van de hoogste slotkoers van de laatste twintig (20) beursdagen die de verrichting voorafgaan.

XI. VERKLARING MET BETREKKING TOT DE INFORMATIE GEGEVEN IN DIT JAARVERSLAG VOOR DE 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2016

De ondergetekenden verklaren dat, voor zover voor hen bekend:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Picanol nv en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van Picanol nv en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

12. Kwijting

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

leper, 28 februari 2017

Luc Tack,
gedelegeerd bestuurder

Stefaan Haspeslagh,
voorzitter van de raad van bestuur

Deloitte.



Picanol NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Deloitte.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Picanol NV over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2016 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Picanol NV ("de vennootschap"), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 524.945 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 70.007 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) zoals deze in België werden aangenomen. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Picanol NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Picanol NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2016, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Het bestuursorgaan heeft volgende beslissingen genomen in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen zoals ingeroepen door de heer Luc Tack en toegelicht in het verslag van de raad van bestuur. De heer Luc Tack heeft mogelijk een belangenconflict van vermogensrechtelijke aard aangezien hij aandeelhouder is van Symphony Mills, welke rechtstreeks aandeelhouder is van Tessenderlo Chemie NV.
 - Op 26 april 2016 werden Luc Tack en Stefaan Haspeslagh door de onafhankelijke bestuurders gemandateerd om tot een bedrag van 60 miljoen euro bijkomende aandelen van Tessenderlo Chemie NV te verwerven aan dagkoers gedurende een periode van 24 maanden.
 - Het lopend mandaat, om tot een bedrag van 60 miljoen euro bijkomende aandelen van Tessenderlo Chemie NV te verwerven aan dagkoers, werd op 25 oktober 2016 vernieuwd voor een periode van 24 maanden door de onafhankelijke bestuurders.

Picanol NV

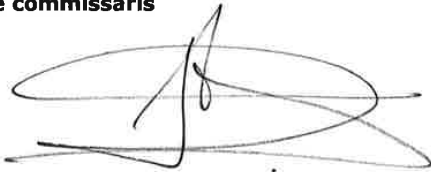
Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2016

- Het lopend mandaat, om tot een bedrag van 60 miljoen euro bijkomende aandelen van Tessenderlo Chemie NV te verwerven aan dagkoers, werd op 13 december 2016 vernieuwd voor een periode van 24 maanden door de onafhankelijke bestuurders.

De vermogensrechtelijke gevolgen voor Picanol NV en/of haar dochterondernemingen betreffen het mogelijks verwerven van bijkomende aandelen Tessenderlo Chemie NV via aanwending van middelen van de Picanol Group.

Gent, 1 maart 2017

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Kurt Dehoorne

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 111 209

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	589,7	501,6	88,1
1002	97,8	70,3	27,5
1003	664,5	555,1	109,4
1011	913.254	776.474	136.780
1012	108.755	78.149	30.606
1013	1.022.009	854.623	167.386
1021	36.839.665,48	31.724.300,58	5.115.364,90
1022	4.521.603,07	3.189.221,16	1.332.381,91
1023	41.361.268,55	34.913.521,74	6.447.746,81
1033	787.952,50	655.804,90	132.147,60

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	615,1	518,3	96,8
1013	953.339	804.283	149.056
1023	38.166.975,26	32.463.753,09	5.703.222,17
1033	787.184,10	664.453,80	122.730,30

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	610	99	685,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	459	98	533,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	151	1	151,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112
Vervangingsovereenkomst	113
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	518	71	571,8
lager onderwijs	1200
secundair onderwijs	1201	392	59	437,1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	88	10	95,4
universitair onderwijs	1203	38	2	39,3
Vrouwen	121	92	28	113,9
lager onderwijs	1210
secundair onderwijs	1211	48	14	58,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	32	10	40,1
universitair onderwijs	1213	12	4	15,2
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130
Bedienden	134	215	37	243,8
Arbeiders	132	395	62	441,9
Andere	133

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	23,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	47.213
Kosten voor de onderneming	152	1.514.470,12

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	109	109,0
210	27	27,0
211	82	82,0
212
213

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	69	5	73,0
310	36	5	40,0
311	33	33,0
312
313
340	6	1	6,8
341	8	2	9,6
342	3	3,0
343	52	2	53,6
350

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	463	5811	82
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	3.870	5812	1.101
Nettokosten voor de onderneming	5803	99.031,12	5813	25.681,63
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	126.396,00	58131	32.777,00
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	58132
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	27.364,88	58133	7.095,37
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	539	5831	107
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	17.241	5832	3.425
Nettokosten voor de onderneming	5823	720.146,00	5833	134.463,00
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	5851
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5852
Nettokosten voor de onderneming	5843	5853